

# 北海道の経営者

大企業経営者が目指すもの

2009.9.26

札幌たのしい授業研究サークル用レポート

仮説実験授業研究会・北海道

丸山秀一

先日、北海道新聞に北海道経営者協会の会長の「新政権に望む」というコラムがありました。北海道の企業経営者は、総選挙で圧勝した鳩山政権に何を望むのでしょうか。その内容について見る前に、北海道の状況を見ておきましょう。

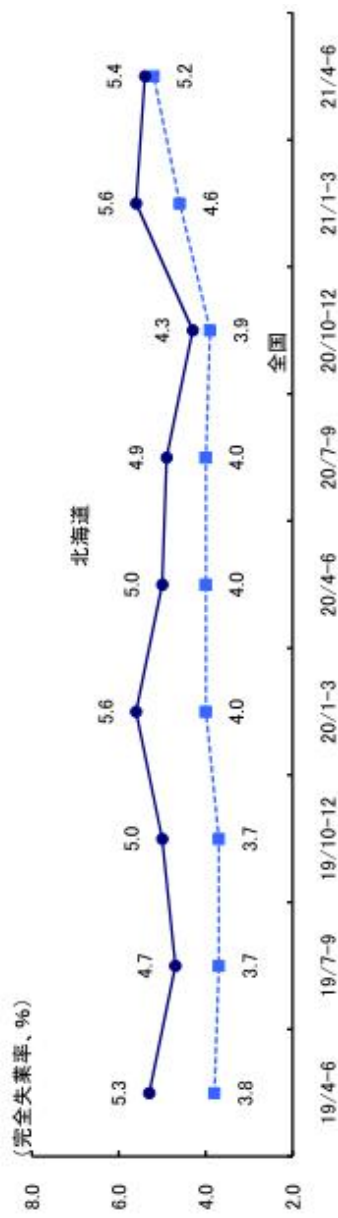
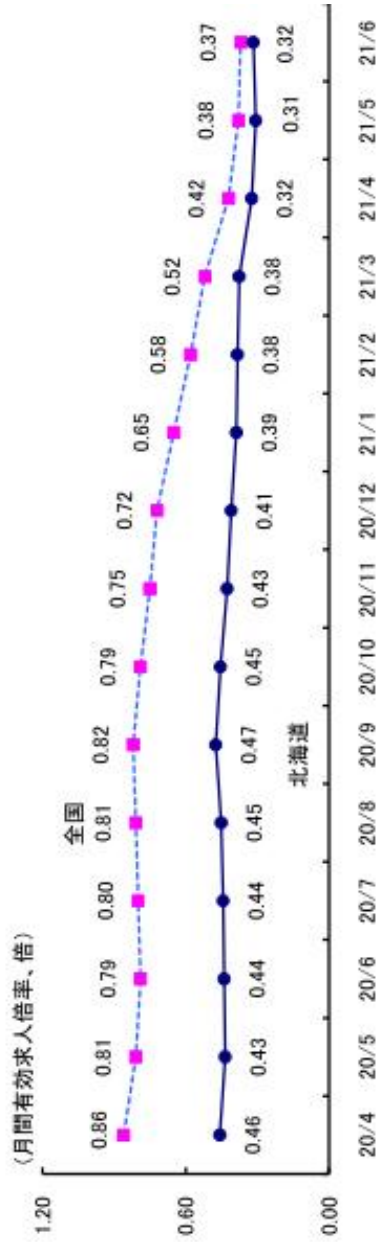
記事によると、「北海道では有効求人倍率が2年以上も連続で前年を下回っており、完全失業率も5%で15万人が失業者となっている」とのことです。図は北海道がまとめた「月例経済報告」2009.8からのものですが、北海道の失業問題が全国平均よりも悪いことを示しています。

## 【問題】

北海道の失業率は全国的に見るとどうなのでしょう。

予想

- ア 格段に悪い
- イ そうとはいえない



## 失業問題

次のグラフは、「社会実情データ図録」(<http://www2.ttcn.ne.jp/honkawa/7360.html>)からのものです。

グラフを見ると、北海道よりももっと失業率が悪い県が9あるのがわかります。なかでも最悪なのは沖縄で、その失業率は群を抜いています。北海道は福島県と一緒に47都道府県の中で「ワースト10」だということです。

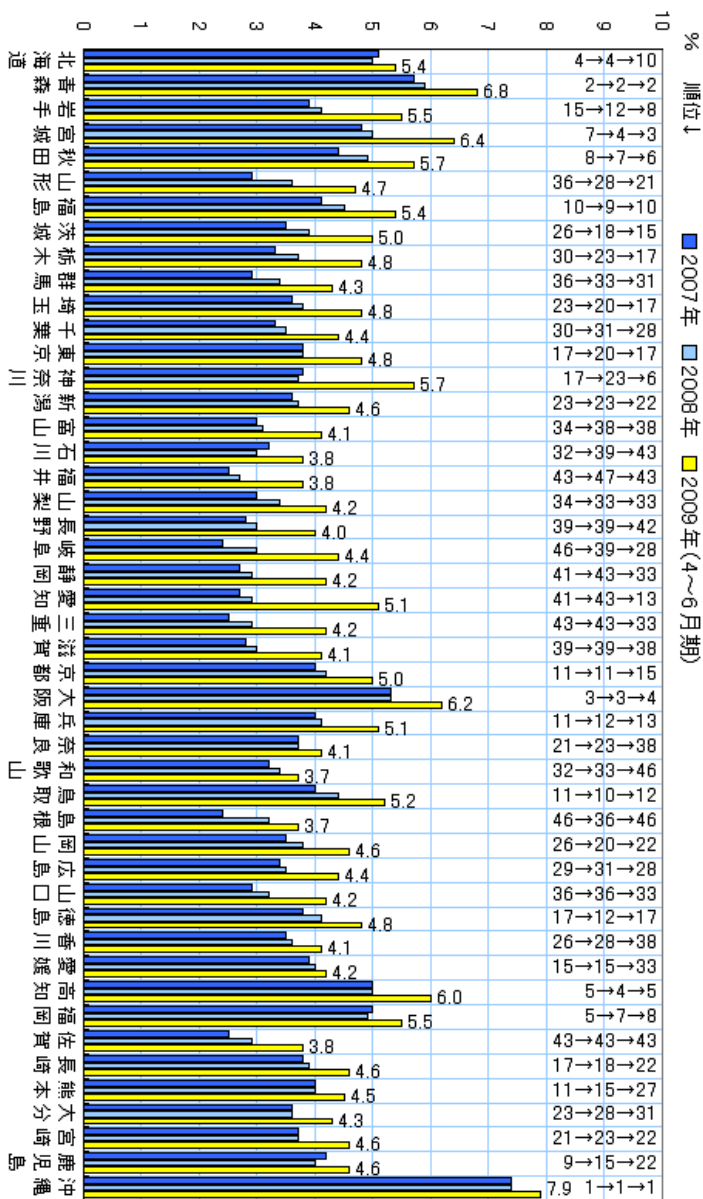
### 【問題】

では北海道の企業倒産の件数はどうなっているのでしょうか。

### 予想

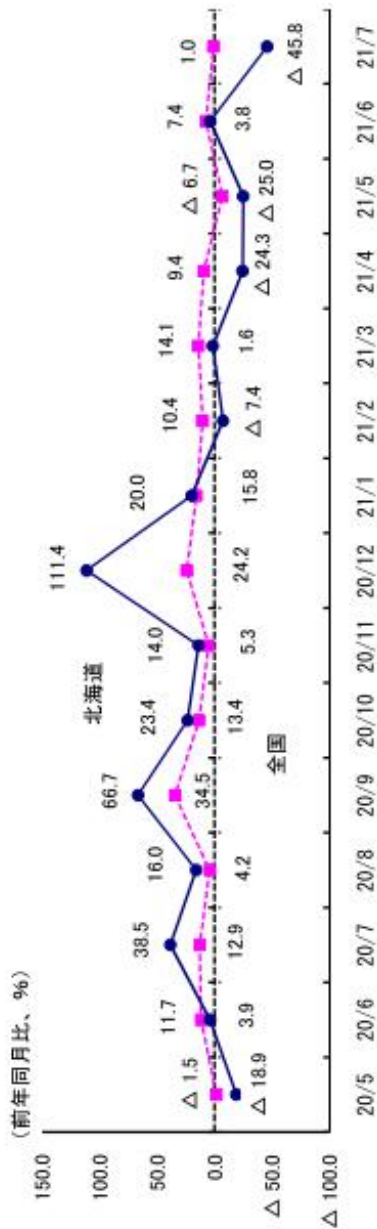
- ア 引き続き悪化している
- イ ほぼ横ばい
- ウ 減少傾向

都道府県の失業率（2007年～09年）



(注) 数値は、労働力調査の結果を都道府県別に時系列回帰モデルによって推計した値である。ただし、相対的に標本規模の大きい北海道、東京都、神奈川県、愛知県、大阪府及び沖縄県は比推定によって推計した値である。ももとの調査が北海道、沖縄県を除いて都道府県別に表章するように標本設計を行っておらず、標本規模も小さいことから、モデル推計をもってしても全国の結果に比べ標本誤差が大きく、結果の利用に当たっては注意を要する。

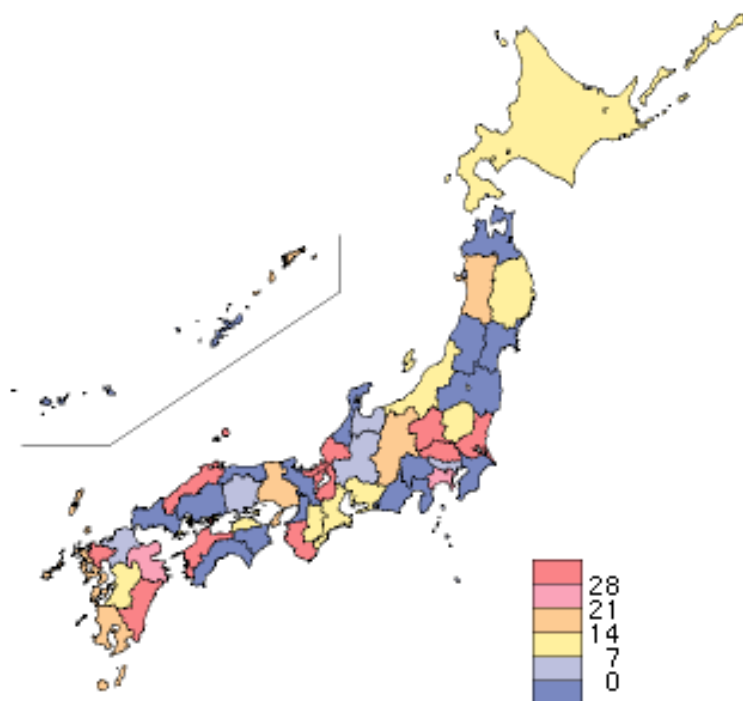
(資料) 総務省統計局「労働力調査(モデル推計値)」平成21年8月28日公表



全国平均を下回る

北海道は雇用状況が最悪なのに企業倒産は今年に入って、前年を下回ることが多くなっています。雇用状況が最悪「だから」企業は救われているのかもしれませんが。

ちょっと古いデータですが，都道府県別倒産率を見ても，「北海道が特に悪い」という感じはありません。（本当はグラフを書き直したいぞ・・・）



資料：(株)東京商工リサーチ「全国企業倒産白書」

(注) 1. 単位：%

2. 増減率の算出方法は、「(2007年の倒産件数－2006年の倒産件数)÷2006年の倒産件数×100」とした。

なお、全国平均値は6.4%である。

「都道府県別倒産件数増減率(2006年～2007年)」中小企業庁サイトより

【問題】

鳩山内閣発足で、以下のような政策が実現されそうですが、それに対して会長はどういう姿勢でしょうか。

予想

賛成 ， 条件付き賛成 ， 反対×

- ( ) 補正予算の一部執行停止  
・・・ダム、「アニメの殿堂」など
- ( ) 求職者支援制度  
・・・職業訓練を受ける失業者に手当支給
- ( ) 製造業派遣の原則禁止
- ( ) 最低賃金の引き上げ
- ( ) 中小企業への法人税減税





## 補正予算

会長は「補正予算の効果で景気が回復しつつある」として、「執行停止は景気への悪影響が心配」としています。「景気は回復傾向にあっても、雇用は回復しない」という状況になっているようです。雇用はコストであり、「商売は順調でもコスト削減」なのでしょう。

## 求職者支援制度

会長は、この制度に期待しています。かつては企業が行ってきた職業訓練を税金でやってもらえるのですから。貸与金（訓練終了後に就職すれば全額免除）は、一日 5000 円、月 10 万円が上限です。これは「雇用に関するセーフティネット整備」の一環です。

最近「セーフティネット」という言葉を聞きますが、これはもともと綱渡りなどの際での、「落ちて安全なように張られている網」のことです。つまり「クビになっても大丈夫なように」という対策です。企業にとっては、「セーフティネットがあるからクビにする。後の面倒は税金で」という制度です。大切なのは「失業者を出さないこと」だと思のですが・・・。

## 製造業派遣の原則禁止

「構造改革」により、製造業の企業は「派遣労働者」という低賃金の労働力を得ることができるようになりました。現在、全国で 30%、道内で 40%の労働者が派遣などの非正規雇用だといえます。会長は「企業側にとっては、経済が国際化し、競争が激化す

る中、非正規雇用を増やすことによって雇用自体を何とか維持してきた」として「慎重に対応して欲しい」と言っています。労働者もコスト削減の対象となってきたというわけです。

派遣労働者の中途解雇が「派遣切り」として問題となっていますが、派遣労働者には「セーフティネット」も用意されていませんし、労働組合も『派遣切り』を打開する有効な策はない。まずは、正社員を守る闘いをしていく」という方針（日本労働組合総連合会＝連合）です。

政府の「派遣禁止」に対する企業の対応は明確です。

製造業の派遣・請負企業の業界団体、日本生産技能労務協会は18日、労働者派遣の規制強化による取引先メーカーの対応について調査結果をまとめた。製造業への派遣が禁止された場合、従業員500人以上の大規模事業所の約2割が、海外への生産移転を検討していることが分かった。鳩山内閣は製造現場への労働者派遣を原則禁止するなど規制を強化する方針だが、同協会は「生産の空洞化を招く」と反発している。

製造業派遣が禁止された場合の対応（複数回答可）では、従業員500人以上千人未満の事業所の20%が「海外への生産移転」を挙げた。千人以上の事業所の19%も海外移転と回答。ただ小規模事業所では割合が低く、全体では海外移転派は10%だった。

産経新聞 2009.9.18

日本の大企業も「グローバリズム」に乗り遅れないようにしていくということです。

共産党の志位委員長は、2008年2月、衆議院予算委員会での質

問で、労働者派遣について規制強化を要求しました。その様子は、YouTube などの動画共有サイトに掲載され、数日で 千件のコメントが寄せられるほどの反響を呼びました。

### 最低賃金

政府民主党は「最低賃金を全国平均 1000 円とする」としています。道内の最低賃金は 667 円ですが、2009 年 10 月 10 日より 678 円となります。

会長は「急激に引き上げれば、経営者は従業員を減らすしかなくなるし、コスト増で倒産するかもしれません」と反対しています。賃金はコストなのです。そして「コストならば低いに越したことはない」ということなのでしょう。

### 【問題】

北海道の最低賃金は、全国的に見るとどういう水準なのでしょうか。

### 予想

- ア かなり低い
- イ だいたい平均的
- ウ かなり高い



地域別最低賃金改定状況 厚生労働省

	最低時給	現行	発効年月日
北海道	678	667	平成21年10月10日
青森	633	630	平成21年10月1日
岩手	631	628	平成21年10月4日
宮城		653	
秋田	632	629	平成21年10月1日
山形	631	629	平成21年10月18日
福島	644	641	平成21年10月18日
茨城	678	676	平成21年10月8日
栃木	685	683	平成21年10月1日
群馬	676	675	平成21年10月4日
埼玉	735	722	平成21年10月17日
千葉	728	723	平成21年10月3日
東京	791	766	平成21年10月1日
神奈川		766	
新潟	669	669	平成20年10月26日
富山	679	677	平成21年10月18日
石川	674	673	平成21年10月10日
福井	671	670	平成21年10月1日
山梨	677	676	平成21年10月1日
長野	681	680	平成21年10月1日
岐阜	696	696	平成20年10月19日
静岡	713	711	平成21年10月26日
愛知	732	731	平成21年10月11日
三重	702	701	平成21年10月1日
滋賀	693	691	平成21年10月1日
京都	729	717	平成21年10月17日
大阪	762	748	平成21年9月30日
兵庫	721	712	平成21年10月8日
奈良	679	678	平成21年10月17日
和歌山		673	
鳥取	630	629	平成21年10月8日
島根	630	629	平成21年10月4日
岡山	670	669	平成21年10月8日
広島	692	683	平成21年10月8日
山口	669	668	平成21年10月4日
徳島	633	632	平成21年10月1日
香川	652	651	平成21年10月1日
愛媛	632	631	平成21年10月1日
高知	631	630	平成21年10月1日
福岡	680	675	平成21年10月16日
佐賀	629	628	平成21年10月1日
長崎	629	628	平成21年10月10日
熊本	630	628	平成21年10月18日
大分	631	630	平成21年10月1日
宮崎	629	627	平成21年10月14日
鹿児島	630	627	平成21年10月14日
沖縄	629	627	平成21年10月18日
加重平均額		703	

最低賃金

現行の最低賃金では、北海道は 47 都道府県の中で 20 番目に低い金額です。10 月の改定によって、北海道は 28 番目に低い金額となり、全国平均の 673 円を超えることとなります。

世界的に見ると、英仏の最低賃金は 1000 円を超えており、米国でもカリフォルニア州が 995 円など、多くの州が日本よりも高額です。日本は先進国の中で、最低水準なのです。

また、問題となっているのが、生活保護額との関係です。最低賃金で一日 8 時間、月に 22 日間働いても、得る額は生活保護費よりも 1 万円以上も低いものでしかありません。

この指摘に対して、

2004年に当時の小泉首相は「両制度はその性格等を異にしており、また生活保護費は住宅費等勘案する要素が多く、最低賃金と生活保護の水準を単純に比較することは適切ではない。しかしながら、中央最低賃金審議会で生活保護も参考にしながら最低賃金の水準を検討している」と答えました。

最低賃金は憲法に定められた「すべて国民は、健康で文化的な最低限度の生活を営む権利を有する。国は、すべての生活部面について、社会福祉、社会保障及び公衆衛生の向上及び増進に努めなければならない」という規定を具現化するための「セーフティネット」たるものです。

しかし、企業側からは「最低賃金が上昇するなら海外移転する」「正社員の給与を減額して、増加分にあてる」などの声が聞こえてきています。

「東京新聞」 関連記事

<http://www.tokyo-np.co.jp/article/seikatuzukan/2007/CK2007042202011223.html>

#### 中小企業の法人税減税

会長は「道内では雇用の七割を中小企業が占めており、中小企業対策に注力することで、生産性が向上し、地域経済が活力を取り戻すことにもつながるでしょう」とこの政策を歓迎します。しかし、「ただ、中小企業だけ税率を下げるのは偏っています。資源の少ない日本は世界各地の市場を相手とするグローバル企業に支えられてきました。法人税率を国際水準並みに下げて競争力を高

めて、国内総生産（GDP）を拡大するようにすべきではないでしょうか」と要求もしています。「大企業も減税しないと不公平だ」というのです。

「法人」とは、「法的に人としての権利を与えられた会社など」のことです。かくして法人は、人権を法的に認められた不死の存在となります。歴史上のどんなに暴虐な絶対者であっても、死を免れることはありませんでした。そうして社会は変わっていったのですが、法人は死とは無縁です。もし、かつての絶対者のような法人が存在した場合、その不死の法人を変えるにはどうしたら良いのでしょうか。おそらく「小さな政府」では太刀打ちできないことでしょう。

さて、法人にもふつうの国民と同様に「納税の義務」があります。日本では「富の再配分」のために累進課税を取り入れてきました。しかし、小泉内閣の時の竹中経済財政政策担当大臣は、「戦後日本の極端な累進課税制は 悪しき結果平等 の価値観を普及させた」として、「課税を大幅に低下させ、税率をフラット化し、所得税の最高税率を引き下げることが緊急の課題である。将来的には、収入に関係なく一律に課税する人頭税へ切り替えることを視野に入れた議論を行うことも必要だ」として、実際に累進課税解消、法人税減税を行いました。その結果、2007年度から、まず住民税が定額税率となりました。

累進課税を止めることは「富の再配分」を止めることですから、富の「格差」が生ずることになります。このことについて竹中大臣はサッチャー英元首相の「金持ちを貧乏人にしたところで、貧乏人が金持ちになるわけではない」との言葉を引用して、「今日の格差批判は 金持ちはけしからん」という社会主義的格差感であ

り、高い所得を得ている人がいること自体は解決すべき問題ではなく、努力しても貧しい人たちに社会的救済が必要である」と述べました。「格差ではなく、貧困の議論をすべきです。貧困が一定程度広がったら政策で対応しないといけません、社会的に解決しないといけない大問題としての貧困はこの国にはないと思います」というのです。「日本には貧困問題は存在しない」と断言する人が、経済財政担当大臣だったのです。

### 【問題】

法人税に戻ると、法人税には累進税率はありません。企業は、「日本の法人税率の高さが生産の海外移転につながっている」と主張していますが、欧米諸国と比較してどれくらい高いのでしょうか。

予想

ア 100%=2 倍以上

イ 0%

ウ %



## 法人税率

日本はかつて 40%を超える税率でしたが、現在は 30%ほどとなっています。欧米諸国を見ると、米国 15%、英国 12%、ドイツ 10%などで、日本の半分以下ぐらいです。

おもしろいのは、景気後退を受けた 2003 年の改正で、法人税に累進制が取り入れられたことで、中小企業では所得 800 万円までは 22%（平成 23 年度までは 18%）とされたことです。

民主党は、この中小企業優遇税制をさらに 11%に引き下げる方針を出しています。さらに政府民主党は「中小企業憲章」の制定、大企業による不当な値引きやサービス強要など不公正な取引を禁止する「中小企業いじめ防止法」の策定も予定しています。それが「不公平だ」と会長は主張しているわけです。

【問題】

北海道経営者協会は、北海道の会社経営者の集まりで、現在 450 社ほどが加盟しています。これはどういう組織なのでしょう。その設立はいつのことだと思いますか。

予想

- ア 敗戦前
- イ 敗戦後まもなく 1945-
- ウ 高度成長の頃 1955-
- エ バルブ崩壊の頃 1989-
- オ つい最近 2000-

この協会の設立目的は何だったのでしょうか。

## 企業の前衛

この協会は、敗戦直後の 1946 年に、当時の「民主化」と「労働運動」の高まりに対抗して「労働関係の諸問題を調査研究し、労使の安定確立を図り、産業経済の興隆に寄与する」ことを目的に組織されたものです。

同様な組織は、日本各地にできて、1948 年には、その全国組織としての「日本経営者団体連盟」( = 日経連 ) が設立されました。日経連は、労働運動に対する企業の「前衛」だったわけです。

1946 年には、「経済団体連合会」( = 経団連 ) が「経済政策への圧力団体」として組織されていましたが、多くの企業は、その両方に加盟していました。

やがて日本の労働運動は弱体化し、派遣労働も開始されました。役割を終えた日経連は 2002 年に廃止され、経団連と統合されました。そして、北海道経営者協会も経団連の地方組織となったのです。これまでみてきた会長の発言も、経団連の方針に沿ったものであることは明らかです。

【問題】

経団連は日本最大の圧力団体ですから、政党に対して政治献金を行っています。その額は年に20億円以上にもなり、「自由主義を維持するため」と称して、自民党に対する献金でした。しかし、1993年のリクルート事件での汚職問題で、献金は中止されました。

2003年末、経団連は「政策に採点をつけ、それを公表し、企業献金の額に大幅な差をつけること」を決定し、企業献金の斡旋を再開しました。では、献金先は自民党だけだったのでしょうか。

予想

- ア 自民党だけ
- イ 自民党と民主党だけ
- ウ もっと多くの政党に対して献金した

## 便法

経団連の献金は、「各党の政策を検討して」でしたから、自民党だけでなく、民主党に対しても行われました。しかし、その額は自民党に 22 億 2000 万円、民主党に 6000 万円というもので、「圧力団体としては政権与党だけに献金したいが、汚職事件もあったので仕方なく他党にも一部献金した」というようなものでした。そして、2007 年度には、自民党に 29 億円、民主党に 8300 万円が献金されました。

しかし、問題は選挙で政権交代があったことです。圧力団体としては与党に対する献金でなければ意味がありません。だがしかし、民主党は選挙公約に「企業・団体献金の廃止」を掲げているのです。

これに対して経団連の御手洗会長（キャノン会長）は、「政党助成金で大半が賄われているのはいかなものか。政党の政策評価に基づく企業の自主献金はもっとも透明度が高いものだ。（献金をやめるかどうかは）決めていないが、今まで通り続けられればいい」と政治献金を続ける意志を明確にしています。今度は民主党に？ それとも・・・

## 【問題】

経団連は、どのような日本になることを期待しているのでしょうか。先日の総選挙前に、経団連は「各党政権公約に盛り込むべき優先事項」を発表しました。空欄に入る言葉を予想してみましょう。（ ）の中から原文にある言葉を選びましょう。

## 各党政権公約に盛り込むべき優先事項

1. 当面の危機克服への責任ある対応と（官，民）主導の成長力強化策の推進
2. 安心で（生活，持続，納得）可能な社会保障制度の確立と抜本的な少子化対策の推進，消費税を含む税制抜本改革・財政健全化
3. 民間活力の発揮を促す規制改革・民間開放，電子行政の実現と経済法制等の整備
4. 産業の国際競争力強化に向けたイノベーションの推進
5. 環境と経済，エネルギー安全保障のバランスの取れた責任ある環境・エネルギー政策の推進
6. （勤労，愛国，公德，奉公）心をもち心豊かで（個性，正義感，社会性）ある人材を育成する教育改革の推進
7. 雇用のセーフティネットの強化と雇用・就労の多様化の促進
8. 道州制の導入に向けた「道州制推進基本法」の制定と農業，観光振興等を通じた魅力ある経済圏の確立
9. グローバル競争の激化に即応した通商・投資・経済協力政策の推進と国際通商ネットワークの構築
10. 戦略的な外交・安全保障の推進と（憲法改正，自主独立，世界平和）に向けた合意形成

## 経団連の描く未来

### 1. 責任ある対応と民主導

責任は政府にあります，推進するのは民間です。世界的に見ても，公共事業の民営化は無責任となってしまう例がほとんどです。

### 2. 持続可能な社会保障制度と少子化対策

「持続可能」というのは「無理をするな，国民の負担を増やせ」ということです。財界の少子化対策とは，「外国人労働者の導入」です。

### 5. バランスの取れた責任ある環境・エネルギー政策

「国際舞台で 二酸化炭素 25%削減 などと言うな」ということなのですが，鳩山首相はそれをやってしまいました。

### 6. 公德心をもち豊かで個性ある人材を育成する教育

「公德」というのは，「社会を構成する一員として守るべき道徳」のことです。しかし，「個性」も重視しています。

### 7. 雇用のセーフティネットの強化と雇用の多様化

「派遣などでコスト削減をするから，国民から不満が出ないように税金で頼むよ」ということです。マイケル・ムーア監督の映画でも描かれているように，企業は儲かっているのに，人件費というコストを削減しようとします。そして浮いたお金はどこへ行くのでしょうか。それは，配当金です。

「しんぶん赤旗」によると「派遣切り」や「工場閉鎖」を

行っているトヨタ自動車の豊田章一郎名誉会長と（長男の）豊田章男副社長は 1600 万株の自社株を保有しています。その配当金は、1 年で 22 億円を超える金額です。つまり「株主の利益第一」なのです。リストラをすればするほど、株主に配当として還元されるため、株価は上がり、役員報酬は増えるのです。

トヨタ自動車会長、経団連会長などを歴任した奥田碩さんは、「人間の顔をした市場経済」を唱えて、「リストラするなら経営者は腹を切れ」とまで言っていました。それは有名無実となったようです。

#### 10. 戦略的安全保障推進と憲法改正

財界の判断では憲法改正、つまり軍備なのです。その経済効果は計り知れないからです。しかし、それによって利益を得るのは、きっと株主と企業経営者たちだけなのでしょう。

#### 【問題】

2008 年 12 月 1 日、麻生首相は、経団連の御手洗会長(キャノン会長)ら財界首脳を官邸に呼び、「雇用の安定と賃上げに努力してほしい」と要請しました。その結果、どうなったと思いますか。

予想

- ア ある程度の効果はあった
- イ たいした効果はなかった
- ウ なにも効果はなかった



## 優先するもの

12月4日、キャノンの子会社2社が、1200人の「派遣切り」を発表しました。総理大臣の要請があっても、コスト削減の方が大事なのです。

## あとがき 「人間の顔をした市場経済」

新聞の記事を読んで「まさしく米国の新自由主義と同じだなあ」と思いました。記事だけを紹介するつもりが、こんなに長くなってしまいました。しかし、経団連などについては、もっと調べてみたいと思います。文献がほとんどないので意欲が高まりますが、サークルに間に合いそうにない・・・。

先日の社会の科学サークルで紹介した原子力文化振興財団の雑誌では、「日本型雇用システム」が評価されていました。新自由主義に対抗する企業勢力も日本にはあるようです。

ただ「人間の顔をした市場経済」という表現には、驚きました。これはソ連時代の「プラハの春」での「人間の顔をした社会主義」を模倣したものでしょう。しかし、「人間の顔をした市場主義」に、いったいどういう意味があるのでしょうか。

私たちにとって、ベストな社会はどんなものかは、仮説実験していかなければ、確かなことは何もわかりません。板倉聖宣先生は「最後の奴隷制としての民主主義」という言い方をします。「奴隷制」の次に来るものを、探していくのです。まず、学ぶこと!

文献（本文中で紹介したもの以外）

- ・世界大百科事典
- ・ジョン=クランプ 『日経連 もうひとつの戦後史』桜井書店，2006 これを読んでみたい。
- ・チョムスキーの著書
- ・北海道新聞
- ・横溝雅夫 『人間の顔をした経済の復活-市場原理主義批判』産経新聞，2007 これもおもしろそうだ。

WEB サイト

- ・報道各社
- ・Wikipedia
- ・経団連
- ・厚生労働省
- ・北海道経営者協会
- ・五十嵐仁の転成仁語  
五十嵐さんは政治学者
- ・ニコニコ動画「志位委員長の国会質問」